EL GRUPO FLORENCIA[1]

El pasado lunes, D. Rafael Hurtado, fundador del grupo Florencia, esperaba impaciente, junto a su hijo Fernando, la llegada del Sr. Odeuma, reconocido experto en fiscalidad, con quien se iba a reunir para solicitar su asesoramiento.

Durante el pasado mes de agosto de 2015, y tras la desagradable sorpresa de haber tenido que pagar impuestos cuando la mayoría de sus empresas arrojaban pérdidas contables, había dedicado muchas horas a pensar qué hacer para evitar en el futuro que se volviera a producir dicha situación. Por otra parte, a D. Rafael le inquietaba la evolución de la situación económica; el fin de la crisis no se atisbaba a corto plazo, y le preocupaba la situación de algunos negocios.

Como el Sr. Odeuma les había avanzado que necesitaría determinada información, D. Rafael había preparado un pequeño resumen de la empresa y la familia y un dossier con los estados financieros.

LA EMPRESA

El grupo Florencia era un conglomerado de empresas con presencia en diferentes sectores (ornamentación, transportes, automoción y promoción inmobiliaria).

Tenía su origen en 1966, fecha en la que D. Rafael Hurtado decide, tras muchos años de trabajo en un almacén de flores de Chipiona, abrir un puesto de flores en el mercado de Jerez de la Frontera.

---

[1] Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por D. José Mª Pérez Gardey, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © Septiembre, 2013. Instituto Internacional San Telmo. España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo.

Actualizado a enero de 2016.

La buena marcha de los negocios unido al apoyo financiero que le ofreció su antiguo jefe animaron a D. Rafael a ampliar sus actividades y de este modo, a mediados de los setenta, comienza a comercializar y distribuir flores a lo largo de toda la provincia de Cádiz. Temeroso de los riesgos que las nuevas actividades suponían para el patrimonio personal que con mucho esfuerzo había conseguido crear desde su puesto de flores, a finales de los años setenta decide, a instancias del director de la oficina bancaria con la que trabajaban, canalizar las actividades empresariales que desarrollaba a través de dos sociedades, Flores Florencia, S.A. y Transportes Florencia, S.A.

A principios de los ochenta, D. Rafael, impulsado por el éxito de los negocios y por las inquietudes de los hijos, decide iniciar nuevas actividades y así: i) en 1982 constituye Ferretería Florencia, S.A, ii) en 1985 adquiere el 100% de las acciones de Autos y Talleres, S.L. sociedad dedicada a la venta y reparación de automóviles, iii) en 1998 constituyen Repuestos Florencia, S.L., y Diseños Interiores Florencia, S.L., iv) en el año 2000 se constituye Gestoría Florencia, S.L., sociedad que prestaba servicios de asesoramiento y gestión tanto al resto de sociedades del grupo como a terceros y v) en el año 2002, ante el reclamo del *boom* inmobiliario vivido en España, toma una participación minoritaria[2] del 33%, en Promociones del Sur, S.L., por entonces una pequeña promotora inmobiliaria que acababa de iniciar su andadura empresarial de la mano de un conjunto de empresarios de diferentes sectores, quienes a la vista del crecimiento que estaba viviendo el sector inmobiliario, habían decidido embarcarse en el mundo inmobiliario.

Aunque D. Rafael siempre tuvo intención de que sus hijos participaran a partes iguales en las empresas de la familia, la realidad fue bien diferente. Las sociedades se fueron constituyendo o se adquirieron por quien tenía en ese momento dinero, en unos casos las sociedades existentes, en otros el propio D. Rafael y su esposa y en otros sus hijos. En el Anexo 1 se presenta la estructura societaria actual del Grupo y en el Anexo 2 se recogen los Estados Financieros de las sociedades integrantes del Grupo así como algunos otros datos económicos facilitados por la dirección general y financiera a los miembros del Consejo de Administración.

Por otra parte, la administración de todas las sociedades del grupo se llevaba desde la sociedad Flores Florencia. Esta sociedad, además, actuaba como banco entre las sociedades del grupo, prestando fondos a aquellas sociedades que los necesitaban, y recibiendo fondos de aquellas sociedades que en determinados momentos tenían excedentes. En el Anexo 3 se detalla la cuenta corriente entre compañías del grupo.

Además de la participación en las sociedades que conformaban el grupo Florencia, y gracias a la política establecida por D. Rafael de repartir anualmente el 50% de los beneficios obtenidos por las empresas para invertir en inmuebles, la familia, a lo largo de los años, se había hecho con un importante patrimonio inmobiliario: varias casas en

[2] La participación en Promociones del Sur, S.L, no daba derecho a participar en el órgano de administración de la sociedad.

Jerez, Cádiz y Sevilla, una casa palacio en Jerez que tenían alquilada a una cadena hotelera de ámbito nacional, algunos locales comerciales y naves industriales, garajes y varias fincas agrícolas donde se cultivaba parte del género que vendía o distribuía el grupo. El Anexo 4 recoge un detalle del patrimonio inmobiliario de la familia.

LA FAMILIA

D. Rafael Hurtado se casó en 1960, a la edad de 24 años, con Dña. Isabel Ocaña, un año menor que él. El matrimonio tuvo cinco hijos: Fernando, Miguel, Ana, Antonio y Mercedes:

- Fernando nació en 1962, estudió perito mercantil por la escuela de Sevilla, y se casó con Ana en 1985. Tras dos años de trabajo en una entidad financiera, en 1983 decidió aceptar la oferta de su padre, incorporándose al departamento financiero del grupo. Le gusta vivir bien, por lo que no tenía una situación económica holgada. Tiene dos hijos, José y Roberto.
- Miguel nació en 1964, no cursó estudios y se incorporó a los negocios familiares en 1980. Se casó en 1984 con Dolores. Tras realizar todo tipo de actividades en Flores Florencia, actualmente ocupaba la gerencia de Transportes Florencia. Siempre fue el más austero de la familia, por lo que su situación económica era desahogada. Tenía tres hijos Juan, Arancha y Silvia.
- Ana nació en 1967. Apasionada por la decoración, cursó varios módulos de formación profesional. Se incorporó a la empresa en 1984 y en la actualidad era la responsable de Diseños Interiores Florencia. Se casó con Luis en 1987. La buena situación económica de su marido siempre le había permitido vivir por encima del resto de la familia. Tenía cinco hijos José Luis, Luis, Vicente, Eduardo y Enrique.
- Antonio nació en 1971. Al igual que su hermano Miguel, por decisión propia, no cursó estudios universitarios, y se incorporó a Autos y Talleres, S.L. como mecánico en 1987. En 1990 se casó con Elena. En estos momentos era el responsable de Autos y Talleres, S.L. y Repuestos Florencia, S.L. Era una persona bastante gastosa, acostumbrado a alternar con clientes, siempre estaba pidiendo anticipos en la empresa.
- Mercedes nació en 1974, y estudió arquitectura e interiorismo. Al igual que su hermana era una apasionada de la decoración. Se incorporó a la empresa en el año 2002. Era la gerente de Flores Florencia. Estaba soltera.

Formalmente, y con independencia de funciones asignadas a cada miembro de la familia, todos estaban contratados por Flores Florencia.