AND&OR [1]
INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA AL CASO

PRINCIPALES HITOS 2016/2019

1. Estructura societaria y renovación de cargos:

- Nueva estructura societaria con la creación de un grupo empresarial con el objetivo de optimizar la gestión de los diferentes negocios.
- Creación de AND&OR Reseach S.L. como filial dedicada y focalizada al desarrollo de nuevas líneas de productos, mejoras de productos existentes, bancos de pruebas, diseños, etc.
- Cambio generacional, con la formalización del consejo de administración y nombramiento de nuevo director general, realizado en diciembre de 2016
- Implantación de filial comercial en Estados Unidos. Inicio de operaciones en septiembre de 2016.
- Apertura de oficina comercial en Bruselas.

2. Estrategia:

- Plan estratégico 2017-2020 validado por el Consejo de Administración.
- Análisis de diferentes alternativas de inversión en empresas del sector.

3. Mejora de la eficiencia:

- Implantación de nuevos conceptos LEAN en la planta de producción durante el periodo 2016-2018.
- Reestructuración organizativa del área de producción con la creación de 3 células independientes de trabajo (botella llena, botella vacía y asas).
- Desarrollo de programa de coaching para mandos intermedios.
- Creación del departamento de Formación Interna, para formar y mejorar las capacidades de las personas que trabajan en la compañía.

[1] Suplemento del caso de la División de Investigación del San Telmo Business School. Preparado por el profesor Juan Pérez Galvez y la asistente de investigacion Macarena Selva Morán para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © abril 2019, San Telmo Business School. España.
No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo. Para pedir copias del mismo o pedir permiso para usar este caso, por favor póngase en contacto con el departamento de Edición de Casos, a través del teléfono en el +34 954975004 o por email a la dirección casos@santelmo.org.