

CÁTEDRA BBVA DE  
EMPRESA FAMILIAR

---

**SAN TELMO  
BUSINESS SCHOOL**

santelmo  
business school

Colabora:

**BBVA**





# SAN TELMO BUSINESS SCHOOL

La Fundación San Telmo es una institución sin ánimo de lucro, cuyo fin es el desarrollo económico y empresarial de la sociedad. En septiembre de 1982, la Fundación creó, con el apoyo académico de IESE Business School, un Centro Internacional de Formación y Perfeccionamiento para la Alta Dirección de Empresas e Instituciones privadas y públicas, Instituto Internacional San Telmo, hoy San Telmo Business School.

Desde 1982, más de 13.500 empresarios y altos directivos de empresas e instituciones privadas y públicas han realizado un programa de formación o perfeccionamiento en San Telmo. Para ello, cuenta con dos sedes permanentes en Sevilla y Málaga, además de realizar programas en Extremadura, Galicia, Madrid, Valencia, Zaragoza, Marruecos, Rusia, Irlanda, Italia, USA, África, etc.

San Telmo es miembro de pleno derecho de la European Foundation for Management Development (EFMD), institución en la que están representadas las principales Escuelas de Negocios del mundo; del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración de Empresas (CLADEA), y de la Asociación Española de Escuelas de Dirección de Empresas (AEDE).



Sede San Telmo Business School en Sevilla



Sede San Telmo Business School en Málaga

**CARLOS CAMACHO ÁLVAREZ**  
**DIRECTOR DE ESTRATEGIA**  
**GRUPO ÁNGEL CAMACHO**



"Desde el inicio de la Cátedra BBVA de Empresa Familiar del Instituto Internacional San Telmo vimos la necesidad y la importancia de su existencia como guía y referencia tanto de las empresas familiares como directamente de las familias y de hecho siempre hemos estado involucrado con ella.

Mi opinión es que la Cátedra juega un papel muy importante en este tipo de empresas ayudando a crear políticas de corto/medio y largo plazo buscando su continuidad y futuro y no digamos directamente en las familias enseñando cuales son los pilares básicos que deben resolver internamente para poder trasladarlos a sus respectivas empresas ayudando a llevarlas a cabo lo cual no es nada fácil cuando hablamos de cambios generacionales."

**JUAN ARÉVALO GUTIÉRREZ**  
**PRESIDENTE**  
**GRUPO ÁVOLO**



"Para mí, la Cátedra BBVA de Empresa Familiar, supone un gran orgullo como empresario y como antiguo alumno y sentimientos de agradecimiento por el privilegio que supone un enriquecimiento personal que me aportan el resto de los miembros, con los que comparto valores.

El excelente claustro de profesores me permite un gran aprendizaje al analizar y desmenuzar con rigor académico las experiencias de otros empresarios familiares y sus empresas."

# CÁTEDRA BBVA DE EMPRESA FAMILIAR

La Cátedra de Empresa Familiar nace en 1995, como parte del Instituto Internacional San Telmo, con el objetivo de investigar y realizar actividades formativas que profundizaran en las características y problemática específica de estas empresas, ayudándolas a afrontar algunos de los problemas que les son propios, como la sucesión, la profesionalización y el conflicto de intereses familia-empresa.

Las actividades y los cursos de la Cátedra, se diseñan de modo que aporten a los participantes las experiencias y los conocimientos necesarios para el gobierno de sus empresas familiares.

La formación de "buenos dueños" es el objetivo prioritario de la Cátedra. Profesionalizar la empresa familiar implica, precisamente, considerar de modo simultáneo los aspectos familiares y empresariales, pero distinguiendo entre los diferentes ámbitos -Consejo de Familia, Consejo de Administración o Comité de Dirección- para evitar la superposición entre los temas familiares y los temas empresariales.

En la Cátedra BBVA de Empresa Familiar queremos ayudar a las empresas familiares a conseguir estos objetivos. Para ello ponemos a su disposición todos los servicios que, a lo largo de más de veinticinco años, hemos ido desarrollando, aportando a las familias formación, información, asesoramiento, así como un claustro de profesores expertos en empresa familiar.

En resumen, el objetivo de la Cátedra BBVA de Empresa Familiar de San Telmo es prestar un servicio integral de ayuda a las familias empresarias para prevenir y resolver los problemas que habitualmente se presentan en el desarrollo de las empresas familiares.



## ¿QUIERES ASOCIARTE A LA CÁTEDRA BBVA DE EMPRESA FAMILIAR?

Servicios de la Cátedra para las empresas familiares asociadas

### FORMACIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS

#### PROGRAMAS DE SAN TELMO BUSINESS SCHOOL

Los asociados a la Cátedra tienen prioridad a la hora de enviar directivos para realizar programas de perfeccionamiento y formación en San Telmo, siempre que reúnan los requisitos necesarios.

### FORMACIÓN EN GOBIERNO DE FAMILIA

#### CURSO DE FUNDAMENTOS DE LA EMPRESA FAMILIAR (FEF)

#### SEMINARIOS ANUALES (SEF)

#### ENCUENTROS

#### PRESENTACIONES

### INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

#### SERVICIO DE DOCUMENTACIÓN

La Cátedra pone a disposición de las empresas familiares asociadas, el material científico y docente que se envía a petición de los interesados de acuerdo con las normas y condiciones vigentes.

#### UTILIZACIÓN DE LAS INSTALACIONES DE SAN TELMO

Se ponen a disposición las instalaciones para reuniones internas de la empresa asociada.

### ASESORAMIENTO

#### SERVICIO DE CONSULTAS BREVES

Los profesores de la Cátedra tienen una amplia experiencia práctica en empresas familiares. Todos ellos se ponen a disposición de los asociados de la Cátedra para responder, sin cargo alguno, a consultas breves sobre temas de empresa familiar que éstos puedan formularles.

#### ORIENTACIÓN PROFESIONAL A HIJOS DE ASOCIADOS

La Cátedra atenderá a los hijos de las empresas familiares asociadas, orientándoles sobre posibles estudios de postgrado, acceso a primer empleo, desarrollo de carreras profesionales, etc.

### INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

#### PREMIOS FAMILIA EMPRESA

#### VISITAS A EMPRESAS FAMILIARES

# CURSO DE FUNDAMENTOS DE EMPRESA FAMILIAR (FEF)

---

¿Conocemos los riesgos de la empresa familiar? Por ejemplo: No entender la diferencia entre ser propietario y tener capacidad de dirigir, la confusión en los temas económicos y financieros, el retraso en la sucesión, etc.

¿Cómo preparar la sucesión en la empresa familiar: heredar el capital y entregar la dirección y el gobierno?

¿Tenemos los órganos de gobierno adecuados? ¿Es nuestro Consejo de Administración útil y eficiente? ¿Tiene la composición adecuada a nuestro negocio? ¿Para qué sirve el Consejo de Familia?

¿Qué valor tienen los profesionales externos, tanto en el equipo directivo como en el Consejo? ¿Sabemos seleccionarlos y retenerlos en nuestras empresas?

Protocolo familiar, ¿es necesario para mi familia? ¿Cómo iniciar el proceso?

¿Tenemos la estructura patrimonial fiscalmente más eficiente para la empresa y la familia?

El objetivo del curso es aprender a ser mejores dueños, más allá de la adquisición de conocimientos y herramientas de gestión en la empresa familiar. Entender la filosofía de las empresas familiares y el peculiar funcionamiento de los órganos de dirección y gobierno de estas empresas. Para ello intentaremos responder a las siguientes cuestiones:

¿Sabemos resolver los conflictos familiares? ¿Cómo prevenirlos? ¿Qué mecanismos disponemos para la resolución de conflictos?

¿Deben ser distintos los criterios para tomar las decisiones de inversión y financiación en las empresas familiares?

¿Cómo se debe construir y gestionar el patrimonio de la empresa y de la familia?

¿Cómo diseñar la carrera profesional de los accionistas?

¿Qué criterios tomo para evaluar a los directivos familiares?

¿Considero a la familia como cimiento de la empresa y la ventaja competitiva que ello conlleva?

**Desde el año 2000, más de 1.050 familias se han enfrentado a estos problemas y han intercambiado experiencias y vivencias personales.**

## METODOLOGÍA

Para el curso y su mejor aprovechamiento, se utilizarán como herramientas pedagógicas el Método del Caso, los Role-Plays, Talleres de Trabajo, Conferencias-Coloquio y Mesas Redondas.

Los casos que se debatirán son de máxima actualidad y han sido escritos o seleccionados para abordar la temática propia del curso y cuentan, en muchos casos, con los protagonistas de los mismos.

**MARÍA JOSÉ NAVARRO GÁZQUEZ**  
**SUBDIRECTORA GENERAL**  
**CIAL. NAVARRO HERMANOS S.A.**



"Pertener a la Cátedra BBVA de Empresa Familiar y disfrutar de los servicios que ofrece supone una experiencia única e irrepetible, tanto formativa como personal. Pasar por las aulas de San Telmo es vivir, a través de casos de estudio, situaciones reales de empresas familiares, con los mismos problemas o parecidos a los que tienes y a los que te enfrentas a lo largo de tu vida."

**BERNARDINO COPANO**  
**CONSEJERO DELEGADO**  
**BERNARDINO ABAD, S.L.**



"Mi pertenencia en la Cátedra es de máxima utilidad, no sólo por las experiencias que compartes con otros empresarios familiares, sino por la excelente formación y asesoramiento que te ofrecen grandes profesionales en los problemas que son habituales en las empresas familiares."



## SEMINARIOS (SEF)

La actividad de investigación que, con carácter continuado realizan los profesores de la Cátedra BBVA de Empresa Familiar, se plasma cada año en un seminario específico de un día completo de duración que se imparte en las sedes de Sevilla y Málaga.

En dichos seminarios **se aborda en profundidad alguna problemática más actual y propia de las empresas familiares**. El fruto de la investigación realizada se materializa en casos y documentos que, con posterioridad, se incorporarán al contenido del Curso de Fundamentos de la Empresa Familiar.

## ENCUENTROS

Conferencias centradas específicamente en aspectos relevantes de la empresa familiar.

## PRESENTACIONES

Al objeto de dar a conocer la Cátedra y sus actividades, anualmente se organizan jornadas en distintas provincias.



**BUENAVENTURA PORCEL MORALES**  
CONSEJERO DELEGADO  
GRUPO HOTELES PORCEL, S.L.



"Tanto para la familia como para la empresa, es muy gratificante pertenecer a la Cátedra BBVA de Empresa Familiar de San Telmo. La formación, asesoramiento y demás servicios que presta son del máximo nivel y eficacia. Recomendando a todas las empresas familiares su incorporación a la Cátedra."

### PREMIO FAMILIA EMPRESA

Hasta la fecha, casi 200 familias andaluzas y extremeñas han sido premiadas con estos galardones; un reconocimiento de la sociedad a sus empresas y a la propia familia, que a lo largo de generaciones han hecho un esfuerzo importante para crear, hacer crecer y mantener sus empresas familiares.

### VISITAS A EMPRESAS FAMILIARES

La estrecha relación entre la Cátedra y las familias asociadas, nos permite conocerlas mejor y crear un vínculo de confianza para, en una visita a sus instalaciones con todas las empresas asociadas, poder compartir, en un dialogo abierto, sus experiencias, su realidad y sus sueños de futuro. Constituyendo una actividad muy apreciada y diferenciadora de la Cátedra BBVA de Empresa Familiar.



# CLAUSTRO DE PROFESORES

## BARTOLOMÉ ALARCÓN



Máster in Business Administration  
Instituto de Empresa.  
Ingeniero Industrial  
E.T.S.I.I. Sevilla.  
Diplomado en Alta Dirección  
San Telmo Business School.  
Profesor de Política de Empresa.

## JOSÉ MARÍA PÉREZ GARDEY



Máster en Economía y Dirección  
de Empresas  
San Telmo Business School  
Licenciado en Ciencias  
Económicas y Empresariales  
Universidad de Sevilla  
Profesor de Entorno Legal y  
Fiscal.

## JOSÉ MARÍA CABALLERO



Máster en Derecho del Trabajo y  
Seguridad Social (Universidad de Sevilla).  
Diplomado en ADIS (San Telmo Business  
School), Diplomado en Alta Dirección de  
Empresas (San Telmo Business School)  
Licenciado en Derecho, Especialidad en  
Empresa (Universidad de Sevilla)  
Profesor de Dirección de Personas en la  
Organización.

## ANTONIO GARCÍA DE CASTRO



Máster en Economía y Dirección de  
Empresas,  
IESE, Universidad de Navarra.  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos,  
E.T.S.I.C.C.P. Universidad Politécnica  
Madrid.  
Profesor de Política de Empresa.

## FRANCISCO JAVIER CABALLERO



Máster en Economía y Dirección de  
Empresas, San Telmo Business School  
Diplomado en el Programa de Alta  
Dirección de Empresas de la Cadena  
Alimentaria –ADECA, San Telmo Business  
School  
Licenciado en Ciencias Económicas y  
Empresariales (Universidad de Sevilla)  
Profesor de Finanzas.

## ENRIQUE GARRIDO



Doctor en Economía (Universidad  
de Huelva), Máster en Gestión y  
Administración de Empresas (Instituto de  
Empresa)  
Ingeniero Industrial (UNED Madrid)  
Profesor de Dirección de Producción,  
Tecnología y Operaciones.

## ISAURO LÓPEZ



Máster en Economía y Dirección  
de Empresas  
IESE, Universidad de Navarra.  
Ingeniero de Telecomunicaciones  
E.T.S.I.T. Madrid.  
Profesor de Finanzas y Control.

## RAÚL IBÁÑEZ



Doctor en Dirección de Empresas- PhD in  
Management,  
IESE, Universidad de Navarra.  
Máster en Economía y Dirección de Empresas,  
IESE, Universidad de Navarra.  
Contador Público Nacional, Universidad  
Nacional  
de Tucumán, República Argentina.  
Profesor de Control.

## MACARENA SELVA



Máster en Economía y Dirección de  
Empresas San Telmo Business School,  
Licenciada en Derecho y en  
Administración y Dirección de Empresas  
(Universidad Pablo de Olavide).  
Profesora de Política de empresa.

## DAVID MORENO



Máster en Asesoría Fiscal  
Instituto de Empresa.  
Licenciado en Derecho,  
Universidad de Deusto.  
Licenciado en Administración de  
Empresas, ICADE.  
Diplomado en Alta Dirección San Telmo  
Business School.  
Profesor de Política de Empresa

## ANA ELLAURI SÁNCHEZ



Programa de Fundamentos de la Empresa  
Familiar.  
Licenciada en Derecho y en Dirección de  
Empresas.  
(Universidad Pablo de Olavide)  
Ponente de Entorno legal y fiscal.

**santelmo**  
business school



## ÓRGANO DE GOBIERNO DE LA CÁTEDRA BBVA DE EMPRESA FAMILIAR

## CONSEJO ASESOR

Junto a la Dirección Ejecutiva y Académica, la Cátedra cuenta con un órgano colegiado, el Consejo Asesor, integrado por empresarios familiares, representantes de BBVA y de entidades interesadas en la empresa familiar, profesores y directivos de San Telmo Business School. La vinculación del empresariado familiar a los órganos de gestión, permite a la Cátedra BBVA de Empresa Familiar estar muy cerca de las empresas familiares y de sus preocupaciones.

## COLABORACIÓN DEL BBVA CON LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR DE SAN TELMO BUSINESS SCHOOL

BBVA, entidad de referencia en el mercado financiero español y cuyos orígenes en el sector se remontan al año 1.857, siempre se ha sentido cercana a la empresa familiar y a la realidad que ésta representa en la economía española. Conscientes de la importancia de la investigación académica y la formación sobre sus peculiares características desarrolladas por la Cátedra de Empresa Familiar de San Telmo Business School, desde 2011 viene apoyando esta iniciativa con su patrocinio, motivo por el que se añade su denominación social a la Cátedra como muestra de su compromiso con la empresa familiar. Al mismo tiempo, BBVA forma parte activa del Consejo Asesor desde donde aporta un valor adicional con su participación en este órgano para establecer las líneas más adecuadas a cada momento, de investigación, formación y reconocimiento a la empresa familiar.





FUNDACIÓN  
SAN TELMO

## MÁS INFORMACIÓN

CÁTEDRA BBVA DE EMPRESA FAMILIAR  
[www.santelmo.org](http://www.santelmo.org)

CONTACTA CON: SR. MANUEL JESÚS ROMERA  
954 975 004 - [mromera@santelmo.org](mailto:mromera@santelmo.org)

siguenos en

