

## LA INQUIETUD DE ANDREA<sup>1</sup>

Fue un momento de alta tensión emocional. En un determinado punto de la reunión que mantenía con otras tres personas, y al ser cuestionada por los intereses que en esos momentos la movían a emprender una nueva aventura empresarial y profesional, Andrea Grobocopatel no pudo reprimir las lágrimas que le asaltaron, al responder, con toda sencillez, *“lo que realmente me impulsa a todo, ahora mismo, es asegurar el bienestar futuro de mis hijos”*.

### Una trayectoria profesional en tres actos

Andrea había nacido en la localidad argentina de Carlos Casares<sup>2</sup>, en 1964. Era la segunda de 4 hermanos, y la mayor de las 3 chicas de la familia. Estaba casada y tenía cuatro hijos, tres chicas y un chico.

Tuvo una infancia sencilla, en el seno una familia empresarial agrícola, y en un entorno provincial alejado de las grandes ciudades. Había sido una época donde Andrea había buscado, fundamentalmente, divertirse. Era una joven muy sociable, a la que le encantaba reírse y salir con sus amigos. Su vida giraba en torno a su familia y sus amigos, los ámbitos de más relevancia para ella en esos años.

Con dieciocho años, Andrea había dejado su pueblo natal, para estudiar Economía en Buenos Aires. La decisión sobre en qué carrera matricularse la recordaba como un mero trámite, no como algo que a ella le apeteciese realizar en esos momentos.

---

<sup>1</sup>Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el profesor Antonio Hidalgo Pérez del Instituto Internacional San Telmo, con la colaboración de la asistente de investigación D<sup>a</sup> Carmen Hernández Rodríguez-Mancheño, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © Marzo 2018. Instituto Internacional San Telmo. España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros procedimientos, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo. Para pedir copias del mismo o pedir permiso para usar este caso, por favor póngase en contacto con el departamento de Edición de Casos, a través del teléfono en el +34 954975004 o por correo electrónico a la dirección [casos@santelmo.org](mailto:casos@santelmo.org).

<sup>2</sup> Carlos Casares es una ciudad ubicada en el centro oeste de la provincia de Buenos Aires, Argentina. Está situada a unos 300 km al oeste de la capital de la nación. Según el censo de 2010, último publicado, en esa fecha contaba con algo más de 22.000 habitantes.

Uno de los objetivos de Andrea era comenzar a trabajar en la empresa familiar junto a su padre. Para ello, sabía que un requisito indispensable era estudiar una carrera universitaria.

Al finalizar Economía, Andrea se había dado cuenta que los conocimientos adquiridos con esa licenciatura no eran los que realmente necesitaba para iniciar una vida profesional en la empresa de la familia. Por ello, había decidido matricularse en Administración y Dirección de Empresas y prolongar su estancia unos años en Buenos Aires.

Sin embargo, los planes de Andrea se vieron truncados al poco tiempo. Adolfo, su padre y Gustavo, su hermano, la habían invitado a incorporarse a la nueva empresa que estaban creando y Andrea, aunque sabía que necesitaba la formación en gestión empresarial que iba a recibir, sentía que debía ir a trabajar con su familia.

Un año antes, su hermano Gustavo había finalizado sus estudios de Ingeniería Agrónoma. Al regresar a Carlos Casares para incorporarse a la empresa que su padre tenía junto con sus tíos, éstos últimos no habían compartido las ideas nuevas que él traía, tanto en el ámbito de la gestión del campo como del negocio.

En ese momento, Adolfo y sus hermanos decidieron que lo mejor sería liquidar la empresa que tenían, y que cada uno continuase su actividad empresarial por separado. Este había sido el origen, en el año 1984, del grupo Los Grobo, que Adolfo puso en marcha con su hijo Gustavo, y al que ambos querían que se incorporase Andrea.

De la primera etapa de su vida, Andrea consideraba que había aprendido la importancia de los valores y las relaciones humanas, tanto con su familia como con el resto de personas. También pensaba que en esta etapa había aprendido a elegir, en un primer momento, a sus amigos, y, después, al que sería su futuro marido.

En 1985, nada más acabar su carrera universitaria, Andrea se incorporó a la empresa familiar. Esta etapa se caracterizaba por haber sido de mucho crecimiento, tanto en el ámbito profesional como en el personal. Andrea se definía a sí misma como una persona de acción. Recordaba toda su vida ejecutando diferentes tipos de cosas. Para ella era muy importante sentir en cada cosa nueva que emprendía, que estaba aprendiendo algo nuevo.

Andrea había contraído matrimonio en 1988 con Walter Torchio<sup>3</sup>, a quien conocía desde niño, y con quien seguía casada. En 2017 las edades de sus hijos comprendían un rango entre los veintidós y los veintiocho años: Agustina, la mayor, había nacido en 1989 con algunos problemas de salud, lo que había hecho que Andrea se trasladara a vivir a

---

<sup>3</sup> Nacido en Carlos Casares el 6 de julio de 1962. En 2011 decidió dar el salto a la política. Con fuerte apoyo del gobierno nacional y especialmente de Aníbal Fernández, logra imponerse, en las elecciones a Intendente de su ciudad —cargo equivalente al de Alcalde en otros países— en el año 2011, con el 45,66% de los votos. En las elecciones generales de 2015 logró imponerse con un 63,71 por ciento de los sufragios.