

EGYPTIAN OIL CO. LTD (C).¹

A los pocos días Carlos le preguntó a María sobre su decisión respecto a Eliseo. María le contestó que efectivamente había pensado en el tema y consideraba que lo justo era permitirle ir a otra Unidad de Negocio. Carlos le pidió a María si podía organizar una reunión con el interesado para hablar sobre el tema y entre los tres ver las mejores posibilidades para el departamento de María una vez que Eliseo se hubiese ido. El diálogo que sigue es lo que sucedió en aquella reunión:

Carlos: *Eliseo, queríamos saber si realmente estás seguro de esta decisión. En su momento hiciste un cambio, yéndote de la Unidad Económica a la ciudad para estar más cerca de tu familia que te necesitaba. ¿Estás seguro de que ésta es la decisión más adecuada para ti y los tuyos?*

Eliseo: *Antes de llamar a María por teléfono lo comenté ampliamente con Myriam y los chicos y, si bien sabemos que no va a ser fácil, estamos todos de acuerdo en que será lo mejor para todos. Además ahora está la opción de volver los miércoles que antes no estaba y el régimen de trabajo una semana hasta el viernes y la otra hasta el jueves. Creo que va a ser un poco más fácil.*

¹ Caso de la división de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el profesor Marcelo Vázquez Avila para servir de base de discusión y no como ilustración de la gestión adecuada o inadecuada de una situación determinada.

Carlos: *Sabemos que estás haciendo un sacrificio muy grande por tu familia. Pero queremos estar seguros de que no vas a sentirte mal y dentro de unos meses nos vas a pedir el regresar a las oficinas de El Cairo. Además la vuelta va a ser prácticamente imposible. Tienes que estar muy seguro de esta decisión.*

Eliseo: *Lo estoy y además es compartida familiarmente. El tema del dinero no es por el dinero en sí mismo. El hecho de ir otra vez a la operación obedece a algo más importante y es poder solventar los gastos de mis hijos que ahora con la ida de Daniel a la universidad, se incrementan. Lo hablamos mucho y estamos de acuerdo.*

Carlos: *Me alegro que así sea. ¿Pensaste también lo que implica adaptarte a un nuevo equipo de trabajo? Con María y el equipo te vimos muy contento y tu desempeño ha sido impecable.*

Eliseo: *Gracias Carlos, pero también lo pensé. Creo que vale la pena arriesgarme. Pensé en las consecuencias de cambiar de equipo, de ir al campo. Sin embargo, estoy seguro que de alguna forma voy a poder aportar algo. El tema de SAP no es muy interesante para los ingenieros en la operación y creo que allí encontraré mi nicho.*

Carlos: *Bueno Eliseo, si es así, María y yo te deseamos lo mejor en esta nueva etapa profesional que comienzas.*

Eliseo: *Bueno, muchas gracias María por lo que al traslado se refiere. Lo siento por el vacío que voy a producir.*

Carlos: *Con respecto al vacío que estás dejando, ¿cómo crees que lo podemos resolver?*

Eliseo: *Pienso que viniendo al principio una vez por semana y luego dos veces por mes por un tiempo va a permitir preparar a una persona y realizar la transición de forma ordenada.*

María: *Me parece bien. Me alegro que nos eches una mano.*

