

GRUPO VEGA-SICILIA¹

El pasado 26 de Enero de 2008 se volvió a celebrar en el Ritz Carlton Golf Resort de Miami, el Naples Wine Festival. Este año no se pudo alcanzar la cifra record del pasado año de 15,6 millones de dólares, pero los 14 millones alcanzados tampoco es mala cifra.

Este festival siempre atrae a grandes celebridades y bolsillos pudientes, no en vano las entradas cuestan 7.500 dólares por pareja. Aunque no es realmente este dinero lo que consigue que la recaudación total alcance los catorce millones de dólares. La subasta, que se celebraba anualmente, la organiza desde el año 2000 una fundación benéfica de Naples y desde entonces ha recaudado más de 60 millones de dólares, destinados al apoyo de programas para mejorar la vida de niños desfavorecidos en Florida.

Tras el éxito de la puja por el lote de dos botellas doble mágnam² (3 litros) del Vega Sicilia “Único” de 1987 y 1989 - era el precio más alto pagado nunca por un vino español en el mercado más apetecible y competitivo del mundo, Estados Unidos, superando los \$65.000 de otra doble mágnam de Vega Sicilia Único de 1986- la familia Álvarez, propietarias de las bodegas, habían decidido donar para la subasta de este año una botella doble mágnam de Vega Sicilia “Único” de 1990 así como una visita a las legendarias bodegas en España.

De esta botella de tres litros sólo habían salido al mercado en el año 2005 150 botellas, tras 15 años de soledad y oscuridad en las bodegas de Valbuena del Duero.

¹ Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el Profesor Miguel Angel Llano Irusta, con la colaboración de D. Raimundo García Hernández –Díaz (MBA 05), como base de discusión y no como ilustración de la gestión adecuada o inadecuada de una situación determinada.

Copyright © Febrero 2007, Instituto Internacional San Telmo, España.
Prohibida la reproducción total o parcial sin autorización escrita del Instituto Internacional San Telmo.

Revisado: Enero 2008

² Los diversos formatos y tamaños en los que se embotella el vino de calidad recibe un nombre según su forma y capacidad, así a la botella de 1,5 litros se le llama mágnam, 3 litros doble mágnam, 4,5 litros jéroboam, 6 litros matusalén y así hasta los 15 litros nabucodonosor.

El precio final alcanzado para esta rara botella, es el máximo tamaño que trabaja Vega Sicilia, y el viaje a las bodegas para el afortunado ganador de la subasta y su acompañante fue de 190.000 dólares.

HISTORIA DE LA BODEGA Y DE LA DENOMINACIÓN DE ORIGEN RIBERA DEL DUERO

Hace dos mil años ya existían en la actual zona conocida como Ribera del Duero normas sobre el cultivo de la vid. El código visigótico de Eurico obligaba a reemplazar dos cepas por cada una arrancada.

Probablemente los romanos cultivaron el viñedo de esta comarca y crearon los lagares para abastecer a sus legiones, pero fueron más tarde las órdenes monásticas quienes propagaron la vid en la meseta Ibérica. En el siglo XII, los monjes de Cluny ya elaboraban vino en Valbuena.

La historia de las Bodegas y Viñedos Vega Sicilia comienza en 1848 cuando Toribio Lecanda compra 1.000 hectáreas al marqués de Valbuena, aunque no es hasta 1864 cuando su hijo Eloy Lecanda trae desde Burdeos (Francia) 18.000 sarmientos –rama dura de la cepa de la vid- de uvas cabernet-sauvignon, malbec, merlot y pinot-noir.

Se dedican aproximadamente 300 hectáreas (ha) a viñedos y se comienzan a producir diferentes tipos de vinos (tintos, blancos, dulces, etc.) y brandys. Al final del siglo XIX ya se producían vinos con la marca Vega Sicilia, pero no es hasta 1915 cuando hay constancia del nacimiento de los dos vinos tintos que serán imagen de la casa: Vega Sicilia “Único” y Valbuena. En 1917 nacieron los primeros Vega Sicilia embotellados, alcanzando reconocimiento y premios, como la medalla de la Exposición Universal de Barcelona de 1921.

En 1952 se vendió a la firma de semillas Prodes, quienes trajeron a un nombre importante en la historia de la bodega, Jesús Anadón. En 1966 se volvió a vender, esta vez a un millonario venezolano, Miguel Neumann, que nombra a Jesús Anadón director general y director técnico de la bodega, manteniéndose en estos puestos hasta su jubilación a final de 1985.

El año 1980, Jesús Anadón recibe el encargo de Miguel Neumann de vender las bodegas Vega Sicilia. Son malos años y la crisis económica en España está en uno de sus peores momentos. Tras analizar una oferta de una empresa suiza y otra inglesa, David Álvarez consigue entrar en la negociación y la tarde del 14 de abril de 1982, en el restaurante madrileño de Zalacaín, se cierra el trato en torno a 5 millones de euros, conseguidos íntegramente mediante un crédito sindicado de varios bancos nacionales a un tipo de interés del 20% aproximadamente.

Tras cerrarse el acuerdo, David Álvarez y su mujer fueron a una conocida tienda y adquirieron una botella de vino Vega Sicilia para probar lo que acaban de comprar, habían adquirido Vega Sicilia sin haber visto la propiedad ni haber probado el vino. Se

había comprado Vega Sicilia por la marca, selecta y prestigiosa, algo que todos los propietarios siempre habían respetado a lo largo de los años. Esta familia controla a su vez el grupo de empresas Eulen³.

Desde el año 1968 el enólogo fue Mariano García, hijo de un trabajador de Vega Sicilia, que a la jubilación en 1985 del legendario Anadón, se convierte en director técnico. Sin embargo la relación entre bodega y enólogo se rompió de manera poco amistosa en el año 1998. Desde 1998 hasta la actualidad, la dirección técnica corre a cargo de Javier Ausás, quién se formó al lado de Mariano García durante ocho años.

En la actualidad y desde 1985, el representante de la familia a cargo de la bodega es Pablo Álvarez Mezquiriz, ostentando el cargo de Director General y Consejero Delegado.

La Denominación de Origen⁴ Ribera del Duero se crea en 1982 por presiones políticas e iniciativa de un grupo de bodegas y viticultores liderados por Vega Sicilia. En aquel momento la componían 20 bodegas y unas 6.000 ha de viñedos. Hoy día tiene inscritas 17.000 ha, 230 bodegas, abarca 102 municipios en torno al curso del Alto Duero, 8.400 viticultores aproximadamente, una producción en el año 2005 de 75 millones de Kg. de uva y una capacidad máxima teórica de 119 millones de kg. de uva.

OPERACIONES

UVA Y CULTIVO

De las casi 1.000 ha que tiene actualmente la propiedad (en el momento de la compra el viñedo comprendía 80 ha) se dedican 240 ha al cultivo de viñedos, 207 ha para Vega Sicilia y el resto para Alion. El pago⁵ propiamente concentra 125 ha, que se ha ampliado hasta 180 ha.

La variedad de uva más plantada es la autóctona tempranillo (también conocida como tinta fina o tinta del país) abarcando el 80% de la superficie total, de igual forma se cultivan cepas de uva garnacha. En el pago se cultivan algunas variedades

³ El Grupo Eulen fue fundado en 1962, actualmente es el primer Grupo de Servicios en España con una facturación de 1.000 millones de euros y 65.000 trabajadores, abarcando las siguientes áreas: Limpieza, Mantenimiento, Seguridad, Medio Ambiente, Socio-Sanitarios, trabajo temporal, y otros.

⁴ Mención que ampara en España a ciertos vinos de calidad obtenidos en zonas delimitadas, elaborados según un reglamento preciso (variedades de cepa, rendimiento límite por hectárea, grado alcohólico, procedimiento de vinificación, etc.)

⁵ Se emplea la palabra *pago* para describir el conjunto de las características de una parcela plantada de viña –suelo, subsuelo, pendiente, orientación, microclima. En Burdeos, el *terroir* recibe el nombre de *cru* y se añade a un concepto de propiedad aristocrático-*châteaux*, en Borgoña *domaines*, *castellos* o *tenutas* en la Toscana y *clos* en Cataluña.