

EL SISTEMA MAPFRE ¹

PRESENTACIÓN

El Sistema MAPFRE es un grupo empresarial que desarrolla actividades aseguradoras, reaseguradoras, financieras, inmobiliarias y de servicio en España y en otros 36 países. Mapfre debe sus siglas a la Mutualidad de la Agrupación de Propietarios de Fincas Rústicas de España, fundada en 1.933 y centrada en el seguro de accidentes laborales, que fue ampliándose paulatinamente a otros ramos como incendios, pedriscos, accidentes individuales y robos.

A partir de 1935 la Mutualidad comenzó a disponer de instalaciones sanitarias propias en Madrid, que se fueron ampliando paulatinamente al resto del país. En 1944 comenzó su colaboración con el Seguro Obligatorio de Enfermedad, pero la escasez de las primas provocó una grave crisis financiera que duró hasta 1955; se produjo entonces un cambio en el equipo directivo y se ampliaron las actividades a operaciones de vida, transportes, avería de maquinaria, cristales y seguro libre de enfermedad, abandonando la naturaleza eminentemente agrícola que le había caracterizado hasta entonces.

En 1968, como consecuencia de la Ley de Bases de la Seguridad Social, Mapfre llevó a cabo la separación del seguro de accidentes de trabajo de los demás ramos, con lo que se constituyeron Mapfre Mutua Patronal de Accidentes de Trabajo y Mapfre Mutualidad de Seguros, con total independencia jurídica y económica. El desarrollo de la Mutua Patronal de Accidentes, que llegó a representar el 60 por ciento de las primas de Mapfre, ha estado condicionado por las decisiones de la Seguridad Social y, de hecho, desde 1974 las cuotas e inversiones de todas las mutuas de accidentes de trabajo forman parte del patrimonio de la Seguridad Social y están afectas al cumplimiento de sus fines; la denominación de esta entidad pasó a ser en 1992 FREMAP, Mutua de Accidentes de Trabajo.

¹ Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo. Preparado por los Profesores D. Rafael de Lecea Pamplona y D. José Luis Lucas Tomás, para servir de base de discusión y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

MAPFRE Mutualidad, cabecera del Sistema, es una aseguradora especializada en el seguro del automóvil que opera exclusivamente en España; se rige por sus estatutos sociales, la Ley de Ordenación y Supervisión del Seguro Privado y la Ley de Sociedades Anónimas, con carácter subsidiario en todo aquello que no resulte incompatible con su naturaleza mutual. La condición de mutualista es inseparable de la de tomador del seguro; en consecuencia, todos los mutualistas al corriente de sus obligaciones tienen los mismos derechos y obligaciones. MAPFRE Mutualidad es, a la vez, la entidad matriz del Sistema MAPFRE, que integra 100 sociedades mercantiles domiciliadas en España y 147 en otros países, y 6 fundaciones privadas que desarrollan actividades no lucrativas.

La mayoría de las sociedades mercantiles antes mencionadas, en concreto 211, se agrupan en la sociedad holding Corporación Mapfre, que fue creada en 1.981; se trata de una sociedad anónima de inversión mobiliaria, matriz del conjunto de sociedades dependientes dedicadas a las actividades de seguros, servicios, finanzas, inversión y gestión técnica. La Corporación es filial de MAPFRE Mutualidad, y sus acciones cotizan en las bolsas de Madrid y Barcelona desde 1.981, formando hoy parte del índice IBEX 35, que agrupa a los treinta y cinco valores con mayor volumen de contratación y liquidez de los mercados españoles.

Mapfre Mutualidad, por su parte, suscribió en 1998 un acuerdo de colaboración empresarial con Caja Madrid, que llevó al establecimiento de una alianza estratégica en el año 2000². El Anexo 1 contiene un esquema simplificado de la configuración empresarial del Sistema Mapfre.

La evolución de las magnitudes básicas del Sistema desde el año 1986, en tramos de tres años, ha sido la siguiente:

	<u>Ingresos</u> ^(*)	<u>Activos Gestionados</u> ^(*)	<u>Beneficios</u> ^(*)	<u>Empleados</u>
1986	434	706	21	2.823
1989	1.214	1.989	49	5.369
1992	2.419	3.769	37	9.028
1995	3.249	6.879	203	11.292
1998	4.546	9.669	178	15.219
2001	8.933	19.276	316	16.756
2003	9.250	25.677	606	18.605
2004 ^(**)	10.500	28.000	660	19.000

(*) En millones de euros.

(**) Presupuesto.

El Anexo 2 contiene información más detallada de las magnitudes del Sistema entre 1993 y 2003.

² Los orígenes de Caja Madrid se remontan a 1702 cuando el Padre Francisco Piquer puso en marcha el Monte de Piedad de Madrid. En 1836 se creó la Caja de Ahorros de Madrid, vinculada al Monte, integrándose ambas entidades en 1869. En 2003 tenía 1.930 oficinas y empleaba un total de 12.461 personas.

EVOLUCIÓN DEL SISTEMA MAPFRE

La evolución de los ingresos por áreas de actividad ha sido la siguiente (en porcentajes):

	<u>1975</u>	<u>1985</u>	<u>2003</u>
Seguro	94	76	91
Reaseguros	6	17	6
Otras	--	7	3

Por otra parte, la evolución por áreas geográficas ha sido la siguiente (en porcentajes):

	<u>1975</u>	<u>1985</u>	<u>2003</u>
España	100	90	75
América	--	8	20
Unión Europea	--	2	4
Otras	--	--	1

El detalle de las operaciones en España es el siguiente:

	<u>Ingresos</u> ^(*)	<u>Activos</u> <u>Gestionados</u> ^(*)	<u>Beneficios</u> ^(*)	<u>Empleados</u>
1986	384	666	20	2.323
1989	912	1.789	46	3.709
1992	1.605	3.164	31	4.958
1995	2.233	5.791	189	7.372
1998	2.542	7.082	143	8.570
2001	6.009	14.911	287	8.382
2003	6.414	21.987	507	9.252
2004 ^(**)	7.300	23.600	530	9.500

(*) En millones de euros.

(**) Presupuesto.

La participación del Sistema en España fue en 2003 del 14 por ciento en el total, siendo del 17,3 en No Vida y del 10 por ciento en Vida.