

TOMAS RUIZ ⁽¹⁾

En una reunión de enero de 1992, Jacinto Bosch y Román Soler convinieron en la representación del balance al 31 de diciembre de 1991, que figura en el Anexo 1.

* * *

El año 1992 transcurrió con la misma rapidez que 1991. Y tampoco Bosch prestó, durante el transcurso del mismo, particular atención a la sistematización de su información contable.

A lo largo de 1992, Soler había participado en la toma de algunas decisiones, especialmente de carácter financiero. Pero a primeros de 1993 no había reclamado todavía la información contable del año. No obstante, Bosch sospechaba que lo haría muy pronto y con urgencia. Por ello, se dispuso a preparar el balance al 31 de diciembre de 1992, la cuenta de pérdidas y ganancias de 1992, y el cuadro de flujo de fondos (o cuadro de financiación) del mismo año.

A estos efectos, recogió la información que le pareció significativa y que estaba repartida en distintos lugares de la oficina, resumiéndola, con un cierto desorden, como se indica a continuación, y decidiendo prescindir de consideraciones fiscales. (En el Anexo 2 figuran los asientos contables realizados por Bosch correspondientes a algunas de esas informaciones).

(1) Caso de la División de Investigación del IESE.

Preparado por el Profesor Fernando Pereira. Enero 1989. Revisado en septiembre de 2000.

Copyright © 1989. IESE.

Prohibida la reproducción, total o parcial, sin autorización escrita el IESE.

Ultima edición 10/2001.

1. En enero de 1992 se concertó un préstamo bancario de 9.000.000 de pesetas, a devolver en tres anualidades de 3.000.000 de pesetas, comenzando en enero de 1994.
2. En enero de 1992 se instaló nueva maquinaria con un coste total de 18.000.000 que se financió pagando 6.000.000 de pesetas al contado y 12.000.000 de pesetas a pagar en enero de 1993. (Soler estimó que esta maquinaria estaría en condiciones satisfactorias de utilización durante 6 años).
3. Durante 1992, se compraron a crédito materiales por un total de 32.000.000 de pesetas.
4. Se pagaron a los proveedores (incluidos los alemanes) un total de 33.000.000 de pesetas durante 1992.
5. Durante 1992, se retiraron del almacén de primeras materias, materiales por un coste de 30.000.000 de pesetas, para su empleo en la fabricación de vibradores.
6. Se pagaron 12.000.000 de pesetas durante 1992 en concepto de mano de obra y otras actividades de fabricación.
7. Se pagaron 6.000.000 de pesetas durante 1992 en concepto de actividades administrativas.
8. Se pagaron 5.000.000 de pesetas durante 1992 en concepto de actividades comerciales.
9. A finales de 1992, no había vibradores en curso de fabricación.
10. Se fabricaron 600 vibradores durante 1992.
11. Durante 1992, se vendieron a crédito 590 vibradores, por un total de 64.900.000 pesetas.
12. Durante 1992, se cobraron de los clientes un total de 65 millones de pesetas.
13. Se pagaron a mediados de 1992, 1.000.000 de pesetas en concepto de dividendos anticipados.
14. Se vendió a fines de 1992 el mobiliario existente, por un total de 500.000 pesetas, cobradas al contado.
15. Se compró en esa fecha un nuevo mobiliario por 2.000.000 de pesetas, pagadas al contado.