

TEXAS MEDICAL CENTER ⁽¹⁾

ANTECEDENTES HISTORICOS

El origen del Texas Medical Center (TMC) radica en la Fundación M.D. Anderson creada en 1936 por Monroe D. Anderson. Dicho señor había nacido en Jackson, Tennessee, en 1873, y había trabajado en el sector bancario. A comienzos del siglo, junto a su hermano Frank E. Anderson y William L. Clayton, fundó una compañía dedicada al negocio del algodón y como representante de la misma se trasladó a vivir a Houston.

La creación de la Fundación se debió al deseo de M.D. Anderson de establecer un instrumento para la mejora de las condiciones de trabajo de las personas, el mantenimiento de hospitales y la difusión del conocimiento y del entendimiento entre los miembros de la comunidad. La Fundación fue inicialmente dotada con diez mil dólares, que se ampliaron pronto con trescientos mil más. Tras la muerte de M.D. Anderson en agosto de 1939, la Fundación recibió la totalidad de su fortuna que ascendía a veinte millones de dólares.

El propósito original de la Fundación había sido crear un hospital que atendiese las necesidades de la clase media, ya que en esa época los hospitales eran bien para la clase alta, bien para gente sin recursos; la clase media apenas tenía opciones en casos de enfermedad grave. El Consejo de la Fundación había tomado como referencia el Baker Memorial Pavillion del Massachusetts General Hospital de Boston, en el cual se fijaba un precio cuando un enfermo ingresaba en el hospital. Este precio cubría todos los gastos (medicamentos, atención médica y técnica) independientemente de la duración de la estancia.

Por otra parte, y con independencia de la Fundación Anderson, Mr. Arthur Cato, representante del Estado de Texas, estaba muy interesado, por motivos familiares en crear un centro de investigación del cáncer, lo que le impulsó a elaborar un proyecto legislativo que favoreciera la creación de un hospital de este tipo. El doctor John Spies,

(1) Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo de Sevilla. Preparado por el Profesor José Luis Lucas Tomás, del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE), D. Enrique Ayala, D. Baltasar Gaspar, D. Luciano Pereña y D. Rafael Pérez, con fecha Octubre de 1989. Copyright (c) 1990, Ediciones Instituto Internacional San Telmo. Prohibida la Reproducción Total o parcial, sin autorización escrita del Instituto Internacional San Telmo. Este caso ha sido preparado para servir de base de discusión y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

entonces Decano de la Universidad de Texas Medical Branch en Galveston, necesitaba el apoyo de la Cámara Legislativa para el desarrollo de sus proyectos. Ambos consiguieron que en junio de 1941 el Gobernador Lee O'Daniel autorizara un gasto de quinientos mil dólares para la construcción de un centro de investigación del cáncer, delegando la responsabilidad de dicho programa en el Consejo Rector de la Universidad de Texas.

Este hecho atrajo la atención de los miembros del Consejo de la Fundación Anderson, que se pusieron en contacto con el Doctor Spies y con los miembros del Consejo Rector de la Universidad de Texas. Tras largas conversaciones la Fundación acordó proporcionar una cantidad igual a la asignada por la Cámara Legislativa para el desarrollo del proyecto, con la condición de que se llamara Monroe D. Anderson Hospital. Además la Fundación se comprometió a asignar una extensión de veinte acres de terreno para su construcción, así como unas oficinas provisionales hasta que el hospital estuviese terminado. El acuerdo se firmó en agosto de 1942. Los administradores de la Fundación habían decidido ya la denominación del nuevo centro médico: Texas Medical Center. El ámbito de sus actividades se extendería no solamente a la ciudad de Houston sino también a todo el estado de Texas.

Desde entonces la atención de los gestores se centró en la localización del centro médico. Aconsejados por el Doctor E.W. Bertner, experto en organización de instituciones sanitarias, acordaron que el sitio más adecuado era un solar de ciento treinta y tres acres pertenecientes al Ayuntamiento, situado junto al Hermann Hospital. En diciembre de 1943 se decidió por votación pública la venta de dicho terreno a la Fundación. El contrato se firmó en abril de 1944, por un importe de quinientos mil dólares. La fundación Anderson invirtió además otros quinientos mil para su acondicionamiento.

En 1943, debido a problemas internos, el Consejo Rector de Baylor University de Dallas había decidido situar la Facultad de Medicina en otro lugar. Dos de sus consejeros viajaron a Houston para estudiar la posibilidad de establecer dicha facultad en el centro médico de Houston. El Consejo Rector de Baylor University de Houston aceptó su incorporación a la organización, a la vez que la Fundación proporcionaba el terreno necesario en el Texas Medical Center y les dotaba con dos millones de dólares destinados a la construcción del centro y a la investigación médica. La Facultad de Medicina de Baylor University impartió su primera clase en Houston en julio de 1943, en unos locales provisionales, ya que con el estallido de la Segunda Guerra Mundial se prohibieron nuevas construcciones, existiendo, por otra parte, una gran demanda de personal sanitario.

Por otra parte, y gracias al Doctor Frederick C. Elliot, se consiguió incorporar también en 1943 el Texas Dental Branch. Con ello fueron ya tres las instituciones del centro médico: el Hospital Oncológico, la Facultad de Medicina y la Facultad de Odontología.

Tras el verano de 1945, al finalizar la segunda guerra mundial, comenzó el desarrollo del centro médico gracias a las aportaciones de Roy y Lillie Cullen y de la Fundación Anderson, entre otras. El ocho de octubre de 1945, se estableció formalmente el Texas Medical Center Inc., mediante la cesión a dicha corporación de los terrenos de la Fundación Anderson. El Consejo del Texas Medical Center Inc. fue elegido en diciembre de 1945, siendo nombrado Presidente el Doctor E.W. Bertner, hasta entonces director del Hospital Anderson para investigación del cáncer y Presidente del Departamento de

Ginecología de la Facultad de Medicina de Baylor University. John H. Freeman fue nombrado Vicepresidente, Frederick C. Elliot secretario y James Anderson tesorero. El resto del Consejo estaba compuesto por representantes de las distintas instituciones que componían el centro médico.

Los propósitos fundacionales del Texas Medical Center eran los siguientes:

- Promover y proporcionar o asistir en el establecimiento, apoyo y mantenimiento de escuelas médicas, de odontología, de salud pública y enfermería, hospitales y clínicas, y proporcionar instalaciones y financiación para el alojamiento de estudiantes, profesores y empleados de cada una de estas instituciones.
- Promover y proporcionar o asistir en el establecimiento, apoyo y mantenimiento de un programa general de salud pública para el estado de Texas, así como programas específicos.
- Unirse con, y ayudar a otras instituciones orientadas hacia uno o más de los propósitos citados anteriormente.
- Entregar premios, conceder becas, publicar informes y emprender actividades de investigación.
- Aceptar y administrar regalos, donaciones y legados, bien en metálico, bienes personales o propiedades inmobiliarias y, por otra parte, acumular, administrar y desembolsar los fondos necesarios para conseguir cualquiera de los objetivos citados.

Las condiciones que se establecieron para las instituciones que pudiesen pertenecer al TMC fueron las siguientes:

- Dedicación a la medicina sin ánimo de lucro.
- Dedicación a la enseñanza e investigación en los diferentes campos de la medicina.
- Independencia en su funcionamiento.

En ese mismo año, siguiendo las directivas marcadas por la Fundación Anderson y el Estado, los miembros del Comité Directivo acordaron destinar un millón y medio de dólares para la mejora de las instalaciones de la Facultad de Odontología y del Hospital Anderson.

Durante 1948 se planificaron nuevas unidades para el TMC. Ya en 1949 se inició la construcción del Methodist Hospital, acabándose dos años después. A finales de 1951 la Baylor University College of Medicine se trasladó a su emplazamiento definitivo. En 1954 se creó el Institute of Religion, para reforzar la formación moral del personal del centro